

Wie organisiere ich ein
erfolgreiches Web-Projekt?

Situation

Projekterfolg

Nur ein Teil der Web Projekte werden erfolgreich abgeschlossen



Projektgröße

Je größer, desto weniger erfolgreich ist es



Komplexität

Je komplexer, desto wahrscheinlicher, dass die Ziele nicht erreicht werden



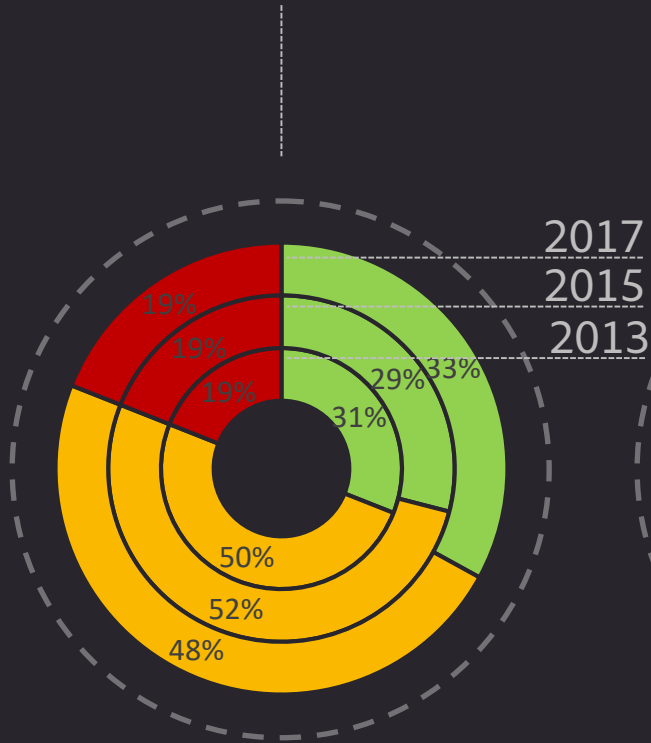
Webprojekte

Web Projekte werden immer größer und komplexer



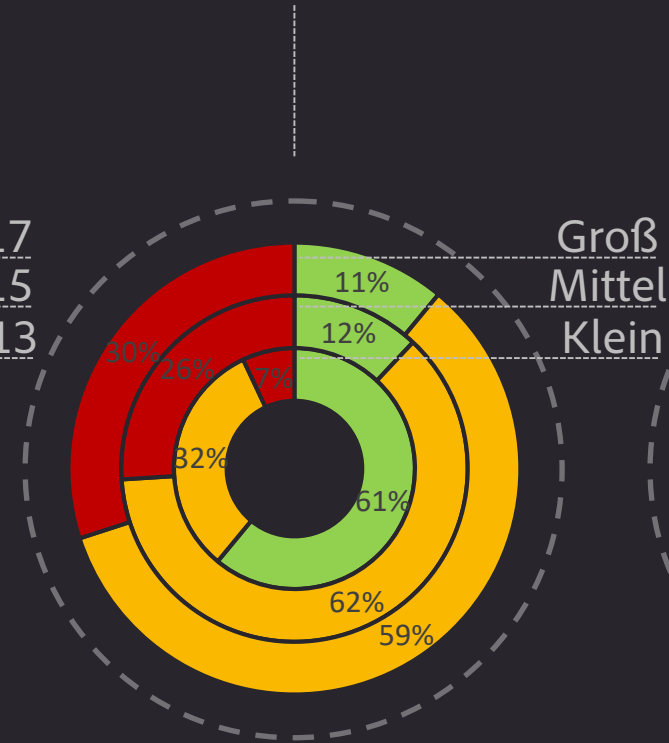
Situation

Projekterfolg



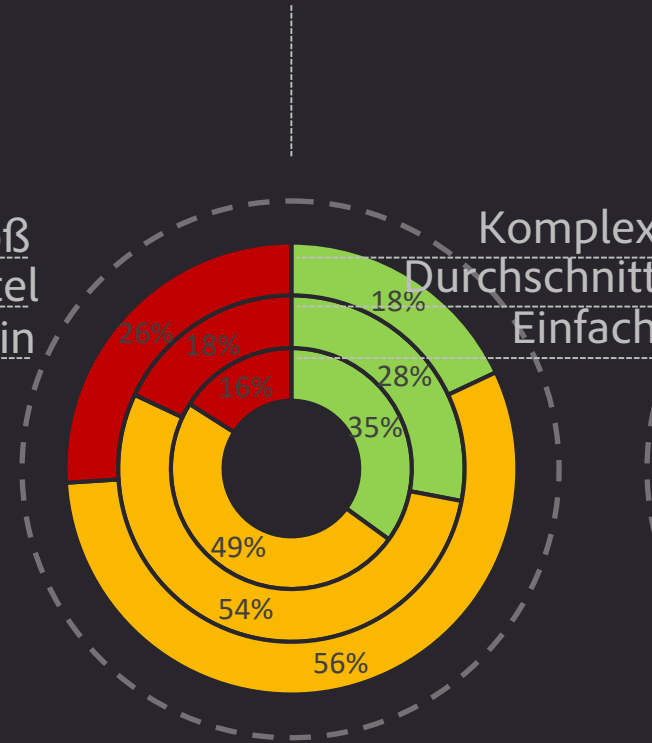
2017
2015
2013

Projektgröße



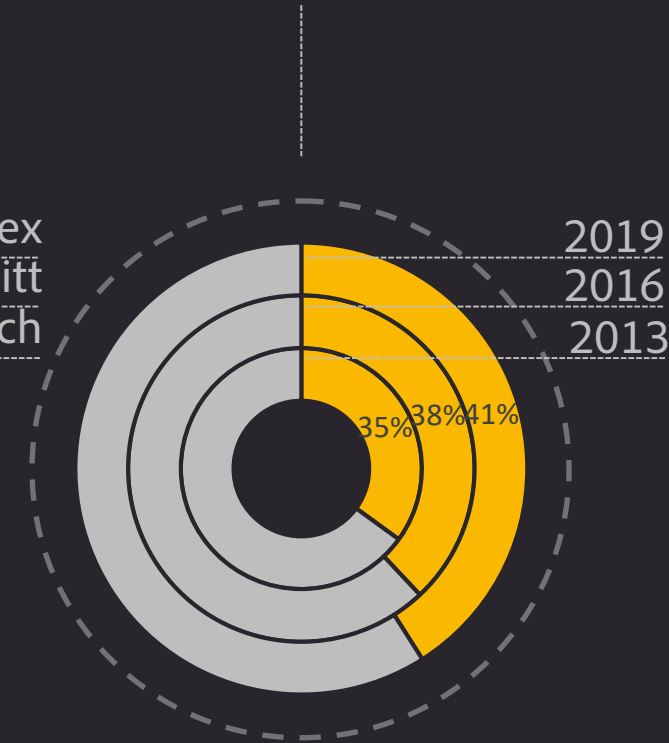
Groß
Mittel
Klein

Komplexität



Komplex
Durchschnitt
Einfach

Projekte



2019
2016
2013

Nur 33% der Software
Projekte wurden erfolgreich
abgeschlossen¹

Je größer das Projekt, desto
unwahrscheinlicher ist es,
dass es erfolgreich beendet
wird²

Je komplexer, desto
wahrscheinlicher, dass
das Projekt komplett
scheitert³

Immer mehr
Tätigkeiten in
Unternehmen basieren
auf Projekten⁴

¹ Jim Johnson: CHAOS report: Decision Latency Theory, ^{2,3}The Standish Group International: CHAOS report 2015

⁴Wald, A. / Schoper, Y. et. al.: Makroökonomische Vermessung der Projektstätigkeit in Deutschland, 2015

Das Risiko, dass euer
nächstes Web Projekt
scheitert ist groß



Initiierung

Ein guter Executive Sponsor verdreifacht die Wahrscheinlichkeit eines hohen ROIs und hoher Kundenzufriedenheit¹

Executive Sponsor

Ein Mitglied der Führungsebene, der die Verantwortung für den Projekterfolg trägt, für das Team verfügbar ist und aktiv unterstützt.

Kleine Projekte erreichen 2,5 mal so oft einen überdurchschnittlichen ROI²

Kleine Projekte

Projekte in mehrere kleinere, mit frühzeitiger Fertigstellung aufsplitten

Komplexität ist einer der Hauptgründe warum Projekte scheitern³

Komplexität vermeiden

Klare und realistische Vision vorgeben, damit das Team wichtiges von unwichtigem unterscheiden kann.

Projektplanung

Die Wahrscheinlichkeit ein Projekt erfolgreich zu beenden ist mit agilen Methoden fast 4x so hoch¹

Agiler Prozess

Projekte, vor allem große, mit agilen Methoden durchführen

Ein gut ausgebildetes Team erreicht 5x so oft einen überdurchschnittlichen ROI²

Technische Skills

Benötigte Kompetenzen identifizieren und intern und extern entsprechend besetzen

Teams mit hoher emotionaler Intelligenz, sind dreimal so oft erfolgreich³

Emotionale Intelligenz

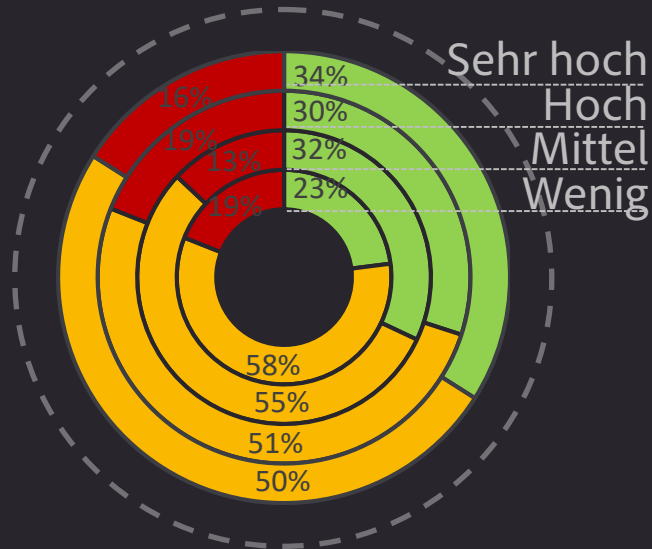
Bei der Teambesetzung unbedingt auf Diversität achten.

² The Standish Group International: CHAOS report 2015

^{1,3} Jim Johnson: CHAOS report: Decision Latency Theory

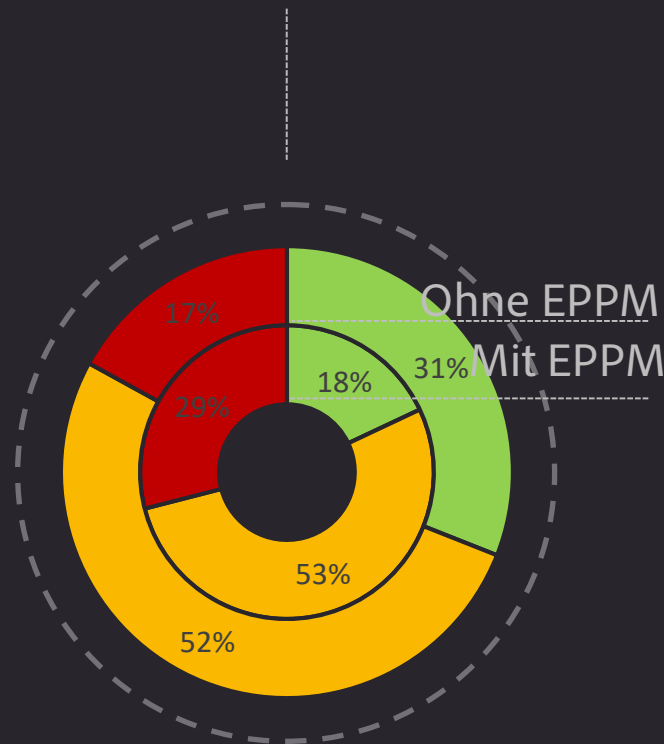
Überraschungen

PM Ausbildung¹



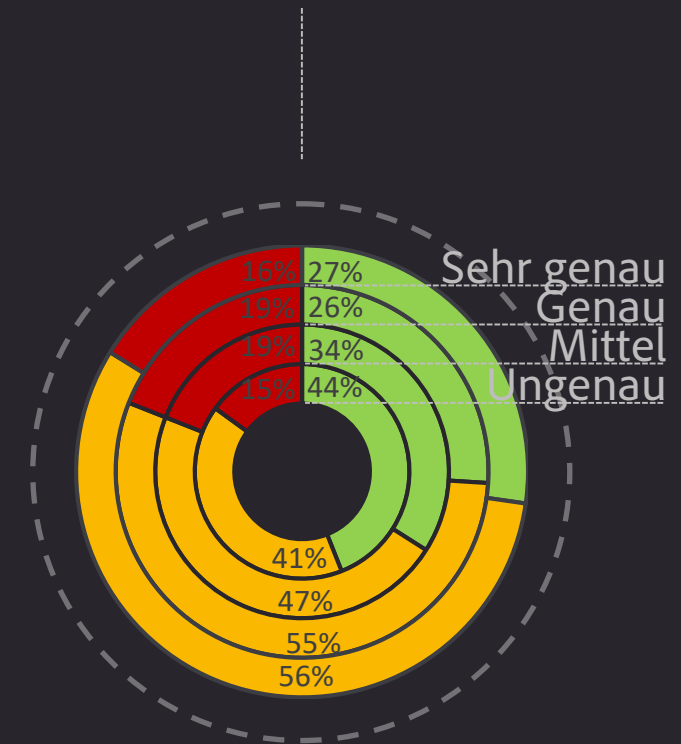
Auch Super-PMs können keine Projekte retten

PM Tools²



A Fool with a Tool is still a Fool

Exakte Vorgaben³



Freiraum für Erkenntnisse während der Projektdurchführung lassen

Vertrauen

